

# Case

## Ondersteuning Havenbedrijf Rotterdam bij certificering op PAS 55



### Over Havenbedrijf Rotterdam

Als beheerder, exploitant en ontwikkelaar van het Rotterdamse haven- en industriegebied is het Havenbedrijf verantwoordelijk voor veel assets. Denk hierbij aan 12.000 ha haventerrein, 3.500 ha waterbodem, 104 steigers, 65 km havenmuur, 20 patrouillevaartuigen en 36 radarposten.

Daarom is goed asset management van groot belang.

### De opdracht

Paul de Beijer, directeur Asset Management van het Havenbedrijf: "We wilden weten of we goed assetmanagement bedrijven. We wilden efficiënter beheren, het proces structureren en integraal naar onze assets kijken. Niet alleen in de beheerfase, maar van de geboorte tot de sloop van een asset."

Om Havenbedrijf Rotterdam te begeleiden bij de invoering van PAS 55 tot aan certificering werd na een zorgvuldig inkoopproces Pragma Nederland (voorheen CMS Asset Management) geselecteerd.



### Toegevoegde waarde

- Deskundigheid op het gebied van assetmanagement en ISO 55000
- Logisch Plan van Aanpak met helder doel
- Aandacht voor het menselijk aspect in de organisatie
- Samenwerking met Lloyd's

**"We wilden integraal naar onze assets kijken, ze efficiënter beheren en het proces structureren."**

**Paul de Beijer, directeur Asset Management**

### Tools en methodes

- Resultaatgerichte organisatie
- Gap-analyse: in kaart gebracht wat nodig is voor certificering
- Scrum Agile methodiek: tweemaal per week met team stilstaan bij afwijkingen
- Workshops om bewustzijn te vergroten bij medewerkers over o.a. bedrijfswaarden en risico's

### De aanpak van Pragma

- Gap-analyse: hier is in kaart gebracht wat nodig is voor certificering op PAS 55
- Voorstel met Plan van Aanpak hoe te komen tot certificering
- Organisatie en assetmanagementsysteem op certificeerbaar niveau gebracht
- Meenemen van organisatie van ongeveer 150 personen door middel van workshops