

Ondersteuning Havenbedrijf bij certificering op PAS 55

CMS Asset Management hielp het Havenbedrijf Rotterdam N.V. om het asset managementsysteem op certificeerbaar niveau te brengen. En met resultaat. Lloyd's Register deed een audit en certificeerde het Havenbedrijf op PAS 55.

PAS 55. Organisaties als het Havenbedrijf werken al langere tijd aan onderhoudsmanagement en asset management. Zij willen optimale prestaties uit hun assets halen, binnen acceptabele risico's en tegen aanvaardbare kosten. Of de organisatie daarin is geslaagd, kan worden getoetst met de asset managementrichtlijn PAS 55.

Goed asset management bedrijven. Als beheerder, exploitant en ontwikkelaar van het Rotterdamse haven- en industriegebied is het Havenbedrijf verantwoordelijk voor veel assets. Daarom is goed asset management van groot belang. Paul de Beijer, directeur Asset Management van het Havenbedrijf: "We wilden weten of we goed asset management bedrijven. We wilden efficiënter beheren, het proces structureren en integraal naar onze assets kijken. Niet alleen in de beheerfase, maar van de geboorte tot de sloop van een asset."

Assets in alle soorten en maten

Het Havenbedrijf kent een grote diversiteit aan assetsoorten. Al deze assets vragen om strategisch asset management. Hieronder volgt een greep uit de betrokken assets:

- 12.000 ha haventerrein;
- 3.500 ha waterbodem;
- 104 steigers;
- 65 kilometer kademuur;
- 20 patrouillevaartuigen;
- 36 radarposten;
- 200 km weg;
- Pontons;
- Spoorinfra.

"We wilden integraal naar onze assets kijken, ze efficiënter beheren en het proces structureren."





CMS Asset Management
De Grote Beer 47
5215 MR 's-Hertogenbosch

T 073 - 648 05 63
F 073 - 648 05 66
E info@cmsam.nl

Waarom CMS?

Annemarie Burgemeester:

"Na een zorgvuldig inkoopproces met meerdere partijen, viel de keuze op CMS. We kozen CMS vanwege haar deskundigheid, de logica van het plan hoe het doel te bereiken, de samenwerking met Lloyd's en de aandacht voor het menselijk aspect in de organisatie. Robert van Grunsven, consultant van CMS: "Voor zover bekend is Rotterdam de eerste haven ter wereld die de PAS 55 heeft gekregen. De omvang van de assets (2,5 miljard euro) en de diversiteit aan assetsoorten maakte het tot een uniek project. Met het gewenste certificaat als resultaat."



"We wilden weten of we goed asset management bedrijven."

Korte doorlooptijd. Het programma had een korte doorlooptijd. Annemarie Burgemeester, programmamanager world class asset management: "De deadline was 10 maanden na de gapanalyse. Halverwege werd de scope van de fysieke assets uitgebreid met onder andere de radarposten en vaartuigen. Het resultaat is gehaald door een resultaatgerichte organisatie, een goed plan, hardwerkende mensen en snelwerkende methoden als de Scrum Agile methodiek, waarbij het team tweemaal per week kort stilstaat bij de afwijkingen."

Certificaat als resultaat. Eerst is in kaart gebracht wat nodig is voor certificering. Voor de gapanalyse zocht CMS samenwerking met Lloyd's. Daarna deed CMS een voorstel om te komen tot de certificering en werd het asset managementsysteem op certificeerbaar niveau gebracht. Met als resultaat een certificaat PAS 55.

Draagvlak. De Beijer: "Het nieuwe proces rondom asset management lukt alleen als de werkvloer het omarmt. Bijna 150 man krijgt ermee te maken, of dat nu gaat om het hele proces of om procedures, vergunningen of risicomanagement. We moeten gaan denken in bedrijfswaarden en risico's." Burgemeester: "CMS verzorgt samen met een andere partij een reeks workshops om de mensen hiervan bewust te maken. Daarmee wordt de zachte kant van asset management iets grijpbaars."

Op weg naar world class asset management. Burgemeester: "We willen ook op wereldklasseniveau asset management bedrijven. Nu gaan we aan de slag om het certificaat te behouden. Het gehele systeem van de Deming-cirkel (Plan-Do-Check-Act) willen we soepel laten draaien. Daaruit willen we ons voordeel halen."

Interesse? Bent u benieuwd naar de certificeerbaarheid van uw asset management-systeem? Neem contact op met Luc de Laat, ldlaat@cmsam.nl of bel 073 6480563.